



# БЪЛГАРСКА АСОЦИАЦИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ

София 1000, ул. 'Княз Борис I' 49, ап.2  
тел.: (02)950 10 90; (02)950 10 91; 0898 777 999; факс: (02)950 10 92  
[bhrmda@bhrmda.orbitel.bg](mailto:bhrmda@bhrmda.orbitel.bg)  
<http://bhrmda.orbitel.bg>

## Съдържание

БАУРЧР Резюме,  
Нови членове.....2

### Събития:

Конференция на  
БАУРЧР.....3

Москва, HR  
конференция.....4

Новини .....5-6

БАУРЧР - Институт  
на сертифицираните  
професионалисти.....7

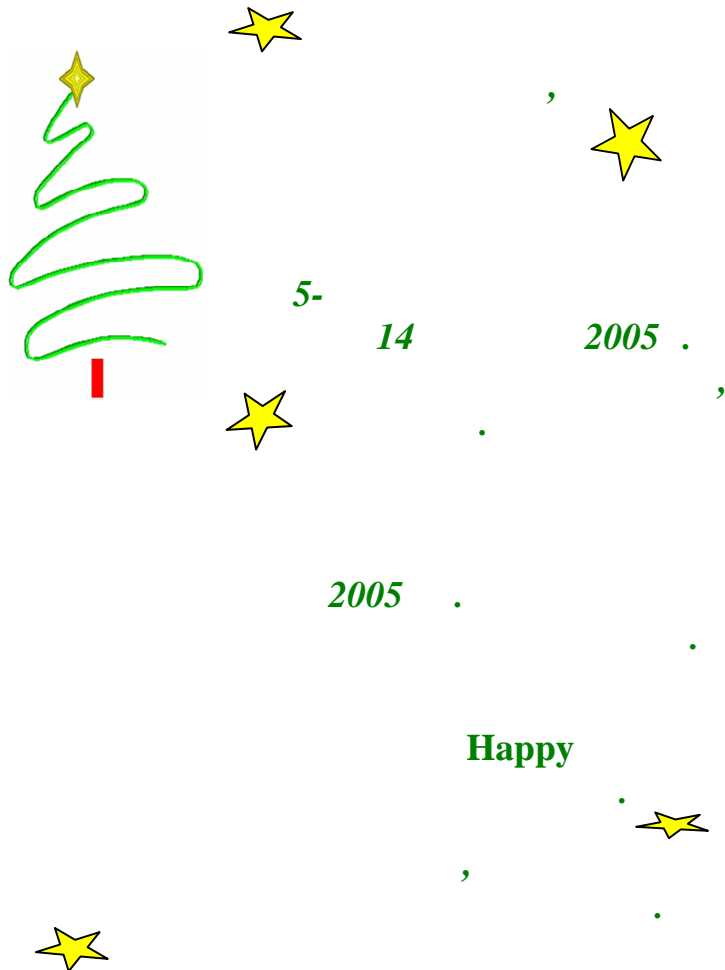
Човешки ресурси..8-11

- ✓ Феноменът Питър Дракър
- ✓ Лидерът в конфликт с началника
- ✓ Ранното пенсиониране не увеличава заетостта

Книжарница .....13

## КОЛЕДНО ПАРТИ НА БАУРЧР

### ★ БАУРЧР СТАНА НА ПЕТ ГОДИНИ ★



2005

Happy



## Управителен съвет на БАУРЧР



### До членовете на БАУРЧР

**Евгения Георгиева**

**Председател**

Главен Директор Човешки ресурси  
БТК АД

**Васил Арарски**

**Член на УС**

Мениджър Човешки ресурси  
Актавис АД

**Димитър Василев**

**Член на УС**

Търговски Мениджър  
Содексо Пас Българи

**Елмира Банчева**

**Член на УС**

Декан по дистанционно обучение  
към НБУ, председател на  
магистърска програма "Управление  
и развитие на човешките ресурси",  
Училище по мениджмън, НБУ

**Женина Жилева**

**Член на УС**

Директор Човешки ресурси  
Комисия за финансов надзор

**Невена Цачева**

**Член на УС**

Директор Стратегическо  
управление на човешките ресурси  
Електроразпределение  
-Столично ЕАД

**Таня Бояджиева**

**Член на УС**

Директор Консултантски услуги по  
Човешки капитал  
Делойт

**Тодор Миндаликов**

**Член на УС**

**Христо Стоянов**

**Член на УС**

Директор Човешки ресурси  
Фиксотта ООД

**Офис БАУРЧР**

**Светлана Морозова**

**Изпълнителен директор**

**Координатори:**

Антонина Лазарова

Галина Илиева

Даря Веселинова

**Гр. София 1000**

**Ул. "Княз Борис І" – 49**

**Тел.:** +359/2/950 10 90

+359/2/950 10 91

+359/898 777 999

**Факс:** +359/2/950 10 92

**bhrmda@bhrmda.orbitel.bg**

**http : //bhrmda.orbitel.bg**

2005 .

✓ 16 2005 .

✓ 18-19 2005 .

✓

✓ 29 2005 .

2005 .

✓ 29 2005 .

898 777 999 ,

950 10 90, 950 10 91, GSM  
: [bhrmda@bhrmda.orbitel.bg](mailto:bhrmda@bhrmda.orbitel.bg)

Екипът на БАУРЧР



2005 .

✓  
✓  
✓  
✓  
✓  
✓



**МЕНИДЖЪР**

“ ”

18-19 2005 „ ”, . . .



100

29

Services –

A HR



11 2005 ..

“

1200



“ ”.

“

”.

(EAPM)

( );

(” ”)



( )

( )

( ),

2004 .

10.9%

, 7.7%.

26

**JobTiger**

**2005/2006**

” “ ” “

” ” “ ”

” ”

”

”

” ”

”

” (Consulteam Human Capital Bulgaria). ”

30-

”

”

MBTI,

- Insight,

”

2001 .

“ ” “

“ 1998 - 2001 .

” K .“,

(KPN/OTE Consortium).

( ).

2001 .

**2005,**

Neogen,

300

200 000

3 20

20

**O**

” ”:

**15**

15

BBSS Galup International

”

42

76

” - 23.65

28

28-

800

15

40

10

300

500

35

300

40%

500

90%

77%

40%

47%

543

386

27%

( ).

1

2000 - 1

2005 .

5-

2003 2004 .

9 17%, -8

6

15 1 15 1 2006 .

2.2 , 71.3%

( ).

110 , 13% , 79% 2.4 2004 2005 . 5.4

883 , 28.5%

2004 . 39 .

- 1.7

312.9 46

27%,

2004 .

1 2006 .

( )

[www.noi.bg](http://www.noi.bg),

( )

"

"

"

"

# Справедливо възнаграждение на труда

(адаптирано по e-executive.ru)



31 2005 .

4

( ),

( , , ) .

25

25

- ✓
- ✓
- ✓
- ✓

31

?  
2005 .





*Quality Management Group*

XX

80-



• « »

⋮

• « »

:



( ),

Euobserver,

61-

, 65 .

(

),





8.80

„...“ I” 49, .2

“ ” 10 % ! “ ”

[www.klasikastil.com](http://www.klasikastil.com)



10.00 лв.



22 ( ) 16.00 лв.



80 16.00 лв.